

# Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca

UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER LA LOMBARDIA  
"SANDRO PERTINI" ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE

Via Rossini 115

21052 BUSTO ARSIZIO (VA)

Codice Fiscale: 81014010128 Codice Meccanografico: VAIC858001

## RELAZIONE AL CONTO CONSUNTIVO 2019

Il conto consuntivo per l'anno 2019 riepiloga i dati contabili di gestione dell'istituzione scolastica secondo quanto disposto dagli artt. 18, 58 e 60 del D.I. n. 44 del 1° febbraio 2001, ed eventuali successive modificazioni.

Il conto consuntivo è così composto:

- Conto finanziario (Mod. H)
- Rendiconti progetti/attività (Mod. I)
- Situazione amministrativa definitiva (Mod. J)
- Conto del patrimonio (Mod. K)
- Elenco residui (Mod. L)
- Spese personale (Mod. M)
- Riepilogo spese (Mod. N)

La presente relazione ha lo scopo di illustrare le Entrate, le Spese e la composizione dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2019 per facilitare l'analisi gestionale del Programma Annuale 2019 approvato dal Consiglio d'Istituto in data 15 febbraio 2019 con deliberazione n 6 e i risultati conseguiti in relazione agli obiettivi programmati nel P.T.O.F. dell'Istituzione Scolastica

### RIEPILOGO DATI CONTABILI

Entrate	Importo	Uscite	Importo	Entrate - Uscite
Programmazione definitiva	299.040,00	Programmazione definitiva	298.846,88	<i>Disp. in. da programmare</i> 193,12
Accertamenti	149.669,44	Impegni	213.413,75	<i>avanzo di competenza</i> -63.744,31
competenza	142.393,76	competenza	199.629,11	<i>Saldo di</i>
Riscossioni		Pagamenti		
residui	50.380,35	residui	61.714,42	-68.569,42
Somme rimaste da riscuotere		Somme rimaste da pagare		<i>differenza dell'anno attivi/passivi</i>
	16.276,73		14.034,64	
				2.242,09
		Saldo cassa iniziale (c)		151.953,58
		<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>		<b>85.626,25</b>

## CONTO FINANZIARIO 2019

### RIEPILOGO DELLE ENTRATE

Aggregato	Programmazione definitiva (a)	Somme accertate (b)	Disponibilità (b/a) *
Avanzo di amministrazione presunto	149.370,56	0,00	-
Finanziamenti dell'Unione Europea	50.171,11	50.171,11	100,00%
Finanziamenti dello stato	43.760,84	43.760,84	100,00%
Finanziamenti da Enti Locali o altre istituzioni pubbliche	11.670,20	11.670,20	100,00%
Contributi da privati	41.913,34	41.913,34	100,00%
Rimborsi e restituzioni somme	2.153,93	2.153,93	100,00%
Altre entrate	0,02	0,02	100,00%
Mutui	0,00	0,00	-
<b>Totale entrate</b>	<b>299.040,00</b>	<b>149.669,44</b>	
disavanzo di competenza		<b>63.744,31</b>	
<b>totale a pareggio</b>		<b>213.413,75</b>	

(\*) il rapporto tra le somme accertate e gli importi derivanti dalla programmazione definitiva individua la percentuale di risorse disponibili rispetto alle previsioni. Più si avvicina al valore 100% e maggiori risulteranno le risorse disponibili. Questo prospetto riporterà le voci degli aggregati presenti nel Piano dei Conti delle entrate da applicare per l'anno cui il Conto Finanziario si riferisce. Quanto sopra riportato fa riferimento al Piano dei Conti per l'anno 2019.

### ANALISI DELLE ENTRATE

Per ogni aggregato/voce di entrata si riporta la previsione iniziale, le variazioni in corso d'anno e quindi la previsione definitiva approvata.

#### AGGREGATO 01 – Avanzo di amministrazione

##### Aggr. 01 Voce 01 – Avanzo di amministrazione non vincolato

Previsione iniziale	€	50.407,33
Variazioni in corso d'anno	€	0,00
Previsione definitiva	€	50.407,33

##### Aggr. 01 Voce 02 – Avanzo di amministrazione vincolato

Previsione iniziale	€	98.963,23
Variazioni in corso d'anno	€	0,00
Previsione definitiva		98.963,23

Descrizione	Importo in €	Conto
contributo MIUR per pulizie – anno 2018	194,23	1.2.1
Contributo MIUR per visite fiscali	1.263,27	1.2.2
Contributo Miur per arredi	33,80	1.2.3
Contributo genitori primaria pertini x noleggio	191,15	1.2.4
Contributo UST per educazione stradale	200,00	1.2.5
Contributo MIUR scuole belle	0,44	1.2.6

contributo genitori per sportello di ascolto	525,00	1.2.7
contributo MIUR per PNSD	2.000,00	1.2.8
contributo docenti per formazione	50,00	1.2.9
Contributo Miur per libri di testo	437,00	1.2.10
contributo genitori per libretto e spese amm	1.021,56	1.2.11
Fin.Unione Europea competenze di base AA	1.009,55	1.2.12
Fin.Unione Europea competenze di base EE MM	2.259,04	1.2.13
contributo genitori per MOF infanzia	1.802,40	1.2.14
contributo MIUR per alunni pdh	1.094,88	1.2.15
contributo genitori MOF EE MM	18.942,16	1.2.16
contributo MIU per pulizie in attesa di restituzione	67.745,63	1.2.17
contributo MIUR per mensa docenti	193,12	
	<b>98.963,23</b>	

### AGGREGATO 02 – Finanziamenti dall'Unione Europea

Aggr voce	descrizione	previsione iniziale	revisione definitiva	Somme accertate	Riscosso	rimaste da riscuotere
2.1	Fondi sociali Europei	0,00	50.171,11	50.171,11	42.645,43	7.525,68

### AGGREGATO 03 – Finanziamenti dello Stato

Aggr voce	descrizione	previsione iniziale	revisione definitiva	Somme accertate	Riscosso	rimaste da riscuotere
3	Finanziamenti dello stato	27.129,60	43.760,84	43.760,84	43.760,84	0,00
3.1	Dotazione ordinaria	12.347,33	19.123,73	19.123,73	19.123,73	0,00
3.6	Altri finanziamenti vincolati	14.782,27	24.637,11	24.637,11	24.637,11	0,00

### AGGREGATO 05 – Finanziamenti da Enti Locali o altre Istituzioni pubbliche

Aggr voce	descrizione	previsione iniziale	revisione definitiva	Somme accertate	Riscosso	rimaste da riscuotere
5	Finanziamenti da Enti Locali o altre Istituzioni pubbliche	10.274,80	11.670,20	11.670,20	11.670,20	0,00
5.3	Comune non vincolati	10.274,80	10.274,80	10.274,80	10.274,80	0,00
5.5	Altre istituzioni non vincolati	0,00	1.395,40	1.395,40	1.395,40	0,00

### AGGREGATO 06 – Contributi da privati

Aggr voce	descrizione	previsione iniziale	revisione definitiva	Somme accertate	Riscosso	rimaste da riscuotere
6	contributi da privati	5.219,80	41.913,34	41.913,34	41.913,34	0,00
6.1	Contributi volontari da famiglie		28.069,00	28.069,00	28.069,00	0,00
6.4	Contributi per visite guidate e viaggi di istruzione	5.219,80	9.045,50	9.045,50	9.045,50	0,00
6.6	Contributi per copertura assicurativa	0,00	962,00	962,00	962,00	0,00
6.7	Altri contributi da famiglie non vincolati	0,00	427,00	427,00	427,00	0,00
6.12	Contributi da istituzioni	0,00	3.409,84	3.409,84	3.409,84	0,00

## AGGREGATO 08 – Rimborsi e restituzione somme

Aggr voce	descrizione	previsione iniziale	revisione definitiva	Somme accertate	Riscosso	rimaste da riscuotere
8	Rimborsi e restituzione somme	0,00	2.153,93	2.153,93	2.153,93	0,00
8.5	Rimborsi recuperi e restituzione somme non dovute o incassate da imprese	0,00	2.153,93	2.153,93	2.153,93	0,00

## AGGREGATO 12 – Altre entrate

Aggr voce	descrizione	previsione iniziale	revisione definitiva	Somme accertate	Riscosso	rimaste da riscuotere
12	Altre entrate	0,02	0,02	0,02	0,02	0,00
12.2	interessi attivi Banca d'Italia	0,02	0,02	0,02	0,02	0,00

	Aggregato	importo
1	Avanzo di amministrazione presunto	149.370,56
2	Finanziamenti dall'unione Europea	50.171,11
3	Finanziamenti dello stato	43.760,84
5	Finanziamenti da Enti locali o da altre istituzioni pubbliche	11.670,20
6	Contributi da privati	41.913,34
8	Rimborsi e restituzione somme	2.153,93
12	Altre entrate	0,02
		299.040,00

## RIEPILOGO DELLE SPESE

	Aggregato	Programmazione e definitiva (a)	Somme impegnate (b)	Obblighi da pagare (b/a) *
A	Attività	202.626,48	139.801,84	68,99
P	Progetti	96.020,40	73.611,91	76,66
G	Gestioni economiche	0,00	0,00	-
R	Fondo di riserva	200,00	0,00	-
	<b>Totale spese</b>	<b>298.846,88</b>	<b>213.413,75</b>	
	Avanzo di competenza		0,00	
	<b>Totale a pareggio</b>		<b>149.669,44</b>	

il rapporto tra le somme impegnate e gli importi derivanti dalla programmazione definitiva definisce la percentuale degli obblighi da pagare che l'istituto ha assunto. Più tale rapporto si avvicina al 100% e maggiore sarà stata l'attività posta in essere dall'istituto rispetto alle previsioni iniziali.



## ANALISI DELLE SPESE

Alla fine dell'esercizio finanziario appare necessario predisporre un prospetto di analisi delle attività finanziaria realizzata per ogni singolo progetto/attività. Tale prospetto comprende sia l'evoluzione della previsione iniziale mediante le variazioni in corso d'anno, sia il consuntivo per ogni progetto/attività.

### Attività - A01 - Funzionamento generale e decoro della scuola

#### A01.1 Servizio di pulizia ed ausiliario scuola infanzia Rodari

Le spese per il funzionamento amministrativo, relative alla voce A01.1 sono state impegnate per il pagamento dell'impresa di pulizia della Scuola infanzia Rodari (24.831,84). A seguito rilevazione come da comunicazione MIUR prot.23703 del 22/11/2018 e comunicazione MIUR prot.1981 del 31/01/2019 - obblighi di versare all'entrata del bilancio dello Stato somme giacenti - viene restituita la somma di € 67.745,63.

Previsione iniziale	€	82.722,13	
Variazioni in corso d'anno	€	9.854,84	
Previsione definitiva	€	92.576,97	
Somme impegnate	€	92.382,65	
Pagato	€	89.931,27	
Rimasto da pagare	€	2.451,38	(residui passivi elencati analiticamente nel modello L entrate)
Avanzo di amministrazione + accertamenti assegnati	€	92.576,97	
Residua disponibilità finanz	€	194,32	

### Attività - A01 - Funzionamento generale e decoro della scuola

#### A01.2 - Interventi per il decoro Scuole Belle

Viene programmato l'avanzo di amministrazione

Previsione iniziale	€	0,44	
Variazioni in corso d'anno	€	0,00	
Previsione definitiva	€	0,44	
Somme impegnate	€	0,00	
Pagato	€	0,00	
Rimasto da pagare	€	0,00	(residui passivi elencati analiticamente nel modello L entrate)
Avanzo di amministrazione + accertamenti assegnati	€	0,44	
Residua disponibilità finanz	€	0,44	

### Attività - A02 - Funzionamento Amministrativo

#### A02.1 Funzionamento Amministrativo

Le spese per il funzionamento amministrativo sono state impegnate come segue: acquisto carta per il fotocopiatore € 493,80, Abbonamento Notizie della scuola € 295,00 a.s. 2018/2019 a.s. 2019/2020, Materiale di cancelleria € 716,93, Kit esami di Stato scuola secondaria € 131,88, abbonamento Lex For Scchool 199,50, Manuale di ontabilità Bergantini € 65,00, Materiale sanitario 276,27, Acquisto amici per ollaboratori scolastici € 572,70, Acquisto carrelli portapacco € 139,80, Acquisto Elettrodi pediatrici per Dae € 108,58, acquisto scala vetta per scuola primaria Pertini € 94,00, mantenimento dominio web e servizi € 104,91, Acquisto cavi Lim € 12,20, Acuisito Samsung galaxy € 793,00, trasporto e smaltimento rifiuti € 197,61, Spese annue di gestione tenuta conto € 450,00, Contratto manutenzione macchine laboratori e uffici € 1146,80, Spese per firma digitale remota aruba € 97,60, Poccchetto Hosting Easy € 12,19, Spese postali annue + arretrati bolli anni precedenti € 1.782,73, minute spese € 81,36, Spese per formazione utilizza Samsung galaxy € 350,00, Spese per incarico RSPP anno 2019/20 €

Previsione iniziale	€	27.900,46	
Variazioni in corso d'anno	€	4.925,73	
Previsione definitiva	€	32.826,19	
Somme impegnate	€	9.378,46	
Pagato	€	7.771,86	
Rimasto da pagare	€	1.606,60	(residui passivi elencati analiticamente nel modello L entrate)
Avanzo di amministrazione + accertamenti assegnati	€	32.826,19	
Residua disponibilità finanz	€	23.447,73	

## Attività - A02 - Funzionamento Amministrativo

### A02.2 - Innovazione tecnologica e spese di investimento

Rinnovo gestionale Axios € 2.586,40 e acquisto Firewall configurazione rete e servizio di sicurezza		
Previsione iniziale	€	28.100,00
Variazioni in corso d'anno	€	3.000,00
Previsione definitiva	€	31.100,00
Somme impegnate	€	3.519,86
Pagato	€	2.586,40
Rimasto da pagare	€	933,46 (residui passivi elencati analiticamente nel
Avanzo di amministrazione + accertamenti assegnati	€	31.100,00
Residua disponibilità finanz	€	27.580,14

## Attività - A02 - Funzionamento Amministrativo

### A02.3 Assicurazione, infortuni, RC, alunni e personale

Assicurazione, infortuni, RC, alunni e personale € 7228,00		
Previsione iniziale	€	300,00
Variazioni in corso d'anno	€	7.228,00
Previsione definitiva	€	7.528,00
Somme impegnate	€	7.228,00
Pagato	€	7.228,00
Rimasto da pagare	€	0,00 (residui passivi elencati analiticamente nel
Avanzo di amministrazione + accertamenti assegnati	€	7.528,00
Residua disponibilità finanz	€	300,00

## Attività - A03 - Didattica

### A03.1 Didattica infanzia Rodari

Le spese per la didattica dell'infanzia Rodari sono le seguenti: Materiale didattico per le attività ricreative € 731,99, Tavolo picni € 592,50, acquisto toner € 77,78, Esperto esterno per laboratorio di pittura € 3.024,00, Esperto esterno laboratorio di musica - apprendimento attraverso il ritmo € 825,00.

Previsione iniziale	€	5.891,73
Variazioni in corso d'anno	€	1.487,90
Previsione definitiva	€	7.379,63
Somme impegnate	€	5.251,27
Pagato	€	5.251,27
Rimasto da pagare	€	0,00 (residui passivi elencati analiticamente nel
Avanzo di amministrazione + accertamenti assegnati	€	7.379,63
Residua disponibilità finanz	€	2.128,36

## Attività - A03 - Didattica

### A03.2 Didattica scuole primarie

Le spese per la didattica delle scuole primaria sono le seguenti: acquisto materiale di facile consumo € 92,09, Acquisto materiale di cancelleria € 199,84, Acquisto toner € 477,73, Laboratoria scrittura antica € 406,00, Laboratorio didattico Leonardo e le acque € 170,00, servizio croce rossa € 180,00, noleggio fotocopiatore € 946,51.

Previsione iniziale	€	4.970,81
Variazioni in corso d'anno	€	280,00
Previsione definitiva	€	5.250,81
Somme impegnate	€	2.472,17
Pagato	€	2.472,17
Rimasto da pagare	€	0,00 (residui passivi elencati analiticamente nel
Avanzo di amministrazione + accertamenti assegnati	€	5.250,81
Residua disponibilità finanz	€	2.778,64

## Attività - A03 - Didattica

### A03.3 Didattica scuola seconda Fermi

Le spese per la didattica delle scuole primarie sono le seguenti: carta per fotocopiatore € 94,25, fornitura Diari 3.110,20, Materiale sportivo € 320,95, Esami Delf € 670,00, sportello psicologico € 2400,00, noleggio fotocopiatore 544,93, acquisto mirosopio scuola secondaria € 468,48, Acquisto LIM € 2892,62.

Previsione iniziale	€	6.795,08
Variazioni in corso d'anno	€	7.436,34
Previsione definitiva	€	14.231,92
Somme impegnate	€	10.501,43
Pagato	€	10.501,43
Rimasto da pagare	€	0,00 (residui passivi elencati analiticamente nel
Avanzo di amministrazione + accertamenti assegnati	€	14.231,92
Residua disponibilità finanz	€	3.730,49

## Attività - A03 - Didattica

### A03.4 Didattica integrazione scolastica alunni pdh

Non sono state effettuate spese

Previsione iniziale	€	2.367,15
Variazioni in corso d'anno	€	200,00
Previsione definitiva	€	2.567,15
Somme impegnate	€	0,00
Pagato	€	0,00
Rimasto da pagare	€	0,00 (residui passivi elencati analiticamente nel
Avanzo di amministrazione + accertamenti assegnati	€	2.567,15
Residua disponibilità finanz	€	2.567,15

## Attività - A05 Visite, viaggi e programmi di studio all'estero

### A05.1 Visite, viaggi e programmi di studio all'estero

Le spese affrontate per viaggi e viste di istruzione € 9.068,00

Previsione iniziale	€	5.339,67
Variazioni in corso d'anno	€	3.825,70
Previsione definitiva	€	9.165,37
Somme impegnate	€	9.068,00
Pagato	€	9.068,00
Rimasto da pagare	€	0,00 (residui passivi elencati analiticamente nel
Avanzo di amministrazione + accertamenti assegnati	€	9.165,37
Residua disponibilità finanz	€	97,37

## PROGETTI - P01 Progetti in ambito scientifico, tecnico e professionale

### P01.1 Progetti "Nuove Esperienze"

Spese affrontate per i progetti. Opera Ensis u amor € 267,00, Progetto approfondimento musicale € 3.390,00, Laboratorio di attività espressive € 1754,00, Approfondimento strumento musicale € 1404,00, Potenziamento lingua Inglese scuola secondaria € 900,00, potenziamento inglese scuola primaria € 5774,99, Avviamento allo strumento musicale scuola primaria € 2490,00, progetto educativo marcia legale € 235,00, restituzione contr. volontario per trasferimento € 85,00+ 20,00 maggiore contributo.

Previsione iniziale	€	18.942,16
Variazioni in corso d'anno	€	16.385,10
Previsione definitiva	€	35.327,26
Somme impegnate	€	16.339,99
Pagato	€	16.339,99
Rimasto da pagare	€	0,00 (residui passivi elencati analiticamente nel
Avanzo di amministrazione + accertamenti assegnati	€	35.327,26
Residua disponibilità finanz	€	18.987,27

**PROGETTI - P01 Progetti in ambito scientifico, tecnico e professionale****P01.2 PROGETTO 10.2.2A-FDRPOC-LO-2018-68 Cittadinanza digitale**

Sono state affrontate le seguenti spese: Acquisto lego Educational € 1541,98, personale esperto esterno personale scuola € 4200,00, Spese di personale interno in qualità di esperto, tutor, gestione € 14252,99

Previsione iniziale	€	0,00
Variazioni in corso d'anno	€	20.293,30
Previsione definitiva	€	20.293,30
Somme impegnate	€	19.994,97
Pagato	€	15.456,52
Rimasto da pagare	€	4.538,45 (residui passivi elencati analiticamente nel
Avanzo di amministrazione + accertamenti assegnati	€	20.293,30
Residua disponibilità finanz	€	298,33

**PROGETTI - P02 Progetti in ambito umanistico e sociale****P02.1 PROGETTO 10.2.1A fsepon-lo-2017- 87 INFANZIA**

E' stata sostenuta la spesa di € 90,28 per l'acquisto di una targa.

Previsione iniziale	€	1.009,55
Variazioni in corso d'anno	€	0,00
Previsione definitiva	€	1.009,55
Somme impegnate	€	90,28
Pagato	€	90,28
Rimasto da pagare	€	0,00 (residui passivi elencati analiticamente nel
Avanzo di amministrazione + accertamenti assegnati	€	1.009,55
Residua disponibilità finanz	€	919,27

**PROGETTI - P02 Progetti in ambito umanistico e sociale****P02.2 PROGETTO 10.2.2A-FSEPON-LO-2017-186 primaria e secondaria**

E' stata sostenuta la spesa di € 512,69 per materiale di cancelleria e € 907,68 per targhe pubblicitarie

Previsione iniziale	€	2.259,04
Variazioni in corso d'anno	€	0,00
Previsione definitiva	€	2.259,04
Somme impegnate	€	1.420,37
Pagato	€	1.420,37
Rimasto da pagare	€	0,00 (residui passivi elencati analiticamente nel
Avanzo di amministrazione + accertamenti assegnati	€	2.259,04
Residua disponibilità finanz	€	838,67

**PROGETTI - P02 Progetti in ambito umanistico e sociale****P02.3 10.2.5A- FSEPON-LO-2018-155 patrimonio**

E' stata sostenuta la spesa di € 2000,01 per l'acquisto di arbusti e piante da orto, € 12.600,00 per consulente

Previsione iniziale	€	0,00
Variazioni in corso d'anno	€	29.877,81
Previsione definitiva	€	29.877,81
Somme impegnate	€	29.871,66
Pagato	€	25.366,91
Rimasto da pagare	€	4.504,75 (residui passivi elencati analiticamente nel
Avanzo di amministrazione + accertamenti assegnati	€	29.877,81
Residua disponibilità finanz	€	6,15



## PROGETTI - P04 Progetti per "Formazione/aggiornamento del personale"

### P04.1 PROGETTO FORMAZIONE

E' stata sostenuta la spesa di € 780,00 per formazione preposto, € 150 per formazione RLS, € 120 per aggiornamento primo soccorso, € 185,00 per formazione passweb, € 100 aggiornamento ASPP, € 4559,64 Esperto esterno per formazione docenti scuola primaria

Previsione iniziale	€	5.003,44
Variazioni in corso d'anno	€	2.250,00
Previsione definitiva	€	7.253,44
Somme impegnate	€	5.894,64
Pagato	€	5.894,64
Rimasto da pagare	€	0,00 (residui passivi elencati analiticamente nel
Avanzo di amministrazione + accertamenti assegnati	€	7.253,44
Residua disponibilità finanz	€	1.358,80

tipo	descrizione	previsione iniziale	variazione	previsione definitiva	somme impegnate	pagato	rimasto da pagare	residua disponibilità a
A	Attività amministrativo-didattiche	164.387,47	38.239,01	202.626,48	139.801,84	134.810,40	4.991,44	62.824,64
P	Progetti	27.214,19	68.806,21	96.020,40	73.611,91	64.568,71	9.043,20	22.408,49
G	Gestioni economiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R	Fondo di riserva	200,00	0,00	200,00	0,00	0,00	0,00	200,00
		191.801,66	107.045,22	298.846,88	213.413,75	199.379,11	14.034,64	85.433,13

SPESE	IMPORTO DESTINATO
SPESE DI PERSONALE	29.426,43
ACQUISTO BENI DI CONSUMO	38.150,79
ACQUISTO DI SERVIZI ED UTILIZZO BENI DI TERZO	126.442,12
ACQUISTO BENI DI INVESTIMENTO	32.225,58
ALTRE SPESE	4.353,93
RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE	68.048,03
FONDO DI RISERVA	200
	298.846,88

#### MINUTE SPESE

La gestione delle minute spese per l'esercizio finanziario 2019 è stata effettuata correttamente dal D.S.G.A.; le spese sono state registrate nell'apposito registro ed il fondo iniziale di € 250,00 anticipato al D.S.G.A. con mandato n. 24 del 26/02/2019 è stato regolarmente restituito con apposita reversale n. 81 del 27/11/2019

I movimenti sulle partite di giro in entrata ed in uscita (anticipo, reintegri e restituzione anticipo) non sono presenti nei modelli H (conto finanziario), K (stato patrimoniale), J (situazione amministrativa definitiva) e nel modello N (riepilogo per tipologia di spesa); come indicato da una FAQ presente sul sito del Ministero dell'Istruzione,

INDICI DI BILANCIO (SI ALLEGANO SCHEDE)

#### CONCLUSIONI

Nel corso dell'esercizio finanziario 2019 l'andamento della gestione ha sostanzialmente rispettato le esigenze operative, funzionali ed amministrative dell'Istituzione Scolastica ed ha perseguito le finalità istituzionali della scuola e quanto previsto dal P.O.F., come tradotto in termini economico finanziario all'interno del programma annuale. Si dichiara altresì che nell'anno finanziario 2019, non si sono tenute gestioni fuori bilancio.

Busto Arsizio, 28/02/2020

La D.S.G.A.  
F.to Caterina Pezzimenti

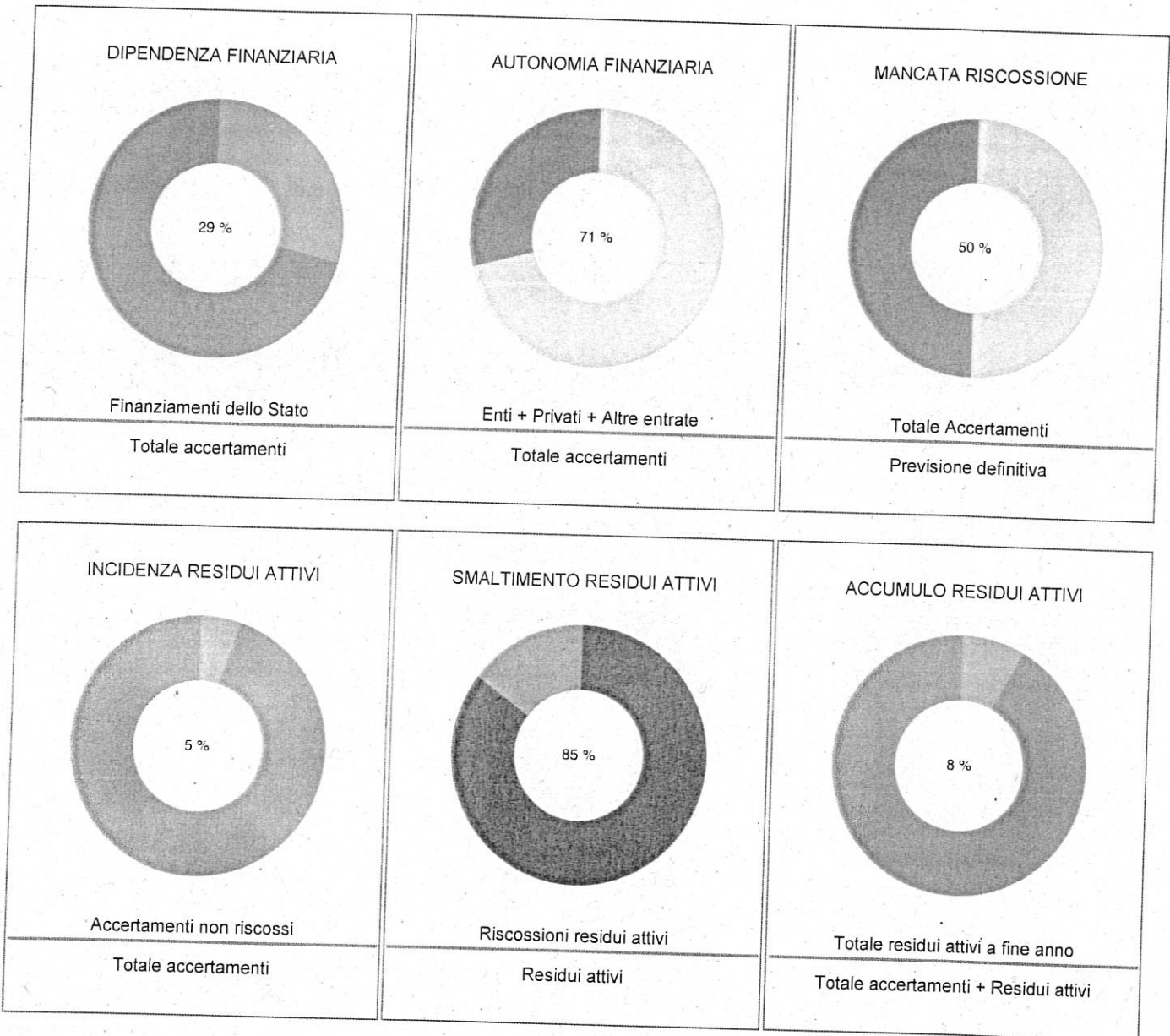
LA DIRIGENTE SCOLASTICA  
F.to Dr.ssa Carla Galletta



#### 4. Indici di Bilancio

##### 4.1 - Indici di bilancio per le entrate

Si riportano di seguito i principali indicatori di Bilancio per le Entrate.





## 4.2 - Indici di bilancio per le spese

Si riportano di seguito i principali indicatori di Bilancio per le Spese.

